

Anpassung der IT-Strukturen an das Geschäftswachstum

AUSGANGSSITUATION

- Es handelt sich um ein sehr stark wachsendes Unternehmen im Bereich Biogas- und Biomethanherzeugung, Anlagenbetrieb und Energievermarktung mit ca. 80 Anlagen deutschlandweit
- Eine Analyse ergab, dass die IT-Landschaft und Prozesse dem Wachstum angepasst werden müssen, insbesondere bereichsübergreifende Aktivitäten sind in einem kritischen Zustand

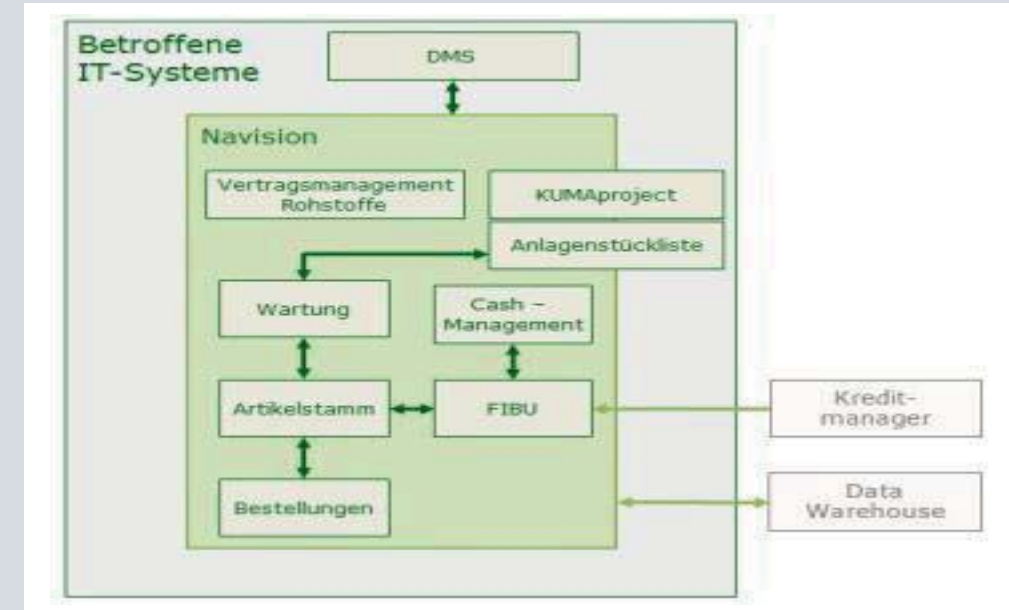
PROJEKTZIELE

- Verbesserte, bereichsübergreifend einheitliche Informationsbasis über Biogasanlagen
- Auswertungsmöglichkeiten der Bestellungen auf Artekelebene
- Erhöhte Transparenz über wahren Warenlagerwert
- Einheitliche Prozessdarstellung und -optimierung

VORGEHENSWEISE

- Aufnahme der Anforderung und Erstellung von Pflichtenheften
- Koordination der IT-Entwicklung und der Testvorgänge
- Einführung der Software
- Schulungskoordination

IT-STRUKTUR



ERGEBNISSE

- Bereichsübergreifendes ERP- und DMS-System eingeführt
- Darstellung von tatsächlichem Warenwert (inkl. Qualitätswert & kalkulatorischer Nebenkosten) ermöglicht
- Geschäftsprozessmanagement eingeführt